

## Program oszczędności Gminy Miasta Sanoka na lata 2024-2026 i lata następne

2024-09-17  
433/2024  
I.dz.....  
Skierowano.....

### 1. Wstęp

Materiały do wykonania analizy działania Gminy Miasta Sanoka pozyskano z danych źródłowych tj. sprawozdań, zapisów księgowych oraz uzgodnień z dyrektorami wydziałów i jednostek podległych Burmistrzowi Miasta Sanoka.

### 2. Założenia

Plan oszczędnościowy Gminy Miasta Sanoka ma na celu poprawę sytuacji finansowej. Ze względu na strukturę budżetu miasta optymalizacja obejmuje działania w zakresie m.in. restrukturyzację spłaty zadłużenia, ograniczenia wydatków bieżących, zwiększenia dochodów bieżących przy jednoczesnym zapewnieniu realizacji usług publicznych na odpowiednim poziomie. Opracowana informacja (założenia) przedstawia proponowane kroki i działania, które zostaną podjęte w obecnym budżecie w 2024 r. oraz perspektywie kolejnego roku budżetowego.

### 3. Stan istniejący i planowany

Budżet Miasta Sanoka na rok 2024 przyjęty uchwałą nr XCI/837/24 Rady Miasta Sanoka z dnia 25.01.2024 roku przedstawia się następująco:

➤ Dochody budżetu na 2024 rok	-	277 742 722,54 zł
1) Dochody bieżące		203 832 027,00 zł
2) Dochody majątkowe		73 910 695,64 zł
➤ Wydatki budżetu na 2024 rok	-	297 847 194,00 zł
1) Wydatki bieżące		208 053 886,68 zł
2) Wydatki majątkowe		89 793 307,32 zł
➤ Deficyt budżetu na 2024 rok	-	20 104 471,36 zł
➤ Pokrycie deficytu:		
1) z wolnych środków		8 088 238,34 zł
2) z niewykorzystanych środków		786 233,02 zł
3) ze sprzedaży obligacji komunalnych		11 230 000,00 zł
➤ Przychody budżetu na 2024 rok	-	22 874 471,36 zł
➤ Rozchody budżetu na 2024 rok	-	2 770 000,00 zł

Na podstawie analizy sprawozdań RB-27S oraz RB-28S za 8 miesięcy niezbędne jest jak najszybsze urealnienie uchwalonego budżetu na 2024 rok w celu dostosowania go do bieżącej sytuacji miasta. Dlatego w najbliższym czasie wpłynie do rady miasta projekt uchwały zmieniającej budżet miasta Sanok na 2024 rok wraz z projektem uchwały w sprawie zmiany WPF na lata 2024-2040.

Budżet po zmianach będzie wyglądał następująco:

- Dochody budżetu na 2024 rok - 274 160 366,49 zł
  - 1) Dochody bieżące 220 779 465,49 zł
  - 2) Dochody majątkowe 53 380 901,00 zł
- Wydatki budżetu na 2024 rok - 318 054 992,02 zł
  - 1) Wydatki bieżące 230 226 821,85 zł
  - 2) Wydatki majątkowe 87 828 170,17 zł
- Deficyt budżetu na 2024 rok - 43 894 625,53 zł
- Pokrycie deficytu:
  - 1) z wolnych środków – 5 246 078,04 zł
  - 2) z niewykorzystanych środków – 1 418 547,49 zł
  - 3) ze sprzedaży obligacji komunalnych – 37 230 000,00 zł
- Przychody budżetu na 2024 rok - 49 447 625,53 zł
- Rozchody budżetu na 2024 rok - 5 553 000,00 zł

Ostateczna wersja zmian zostanie przedstawiona Radzie Miasta w uchwale zmieniającej budżet na 2024r.

#### **4. Przewidywane oszczędności**

Na podstawie dokonanych analiz Burmistrz Miasta Sanoka podejmuje szereg decyzji, które mają wpływ na bieżącą sytuację miasta i będą miały na kolejne lata. Ponadto wskazuje się obszary, dla których decydującym jest Rada Miasta Sanok.

**Planowane działania mające na celu zmniejszenie wydatków bieżących lub zwiększenie dochodów bieżących, które zostały już wdrożone albo zostaną zrealizowane w najbliższym czasie.**

Lp	Planowane działania	Szacowane oszczędności		
		w 2024	w 2025	w 2026
1	Redukcja etatów w administracji gminnej poprzez naturalne odejścia i reorganizację struktury organizacyjnej (12 etatów)	87 000,00	800 000,00	1 200 000,00
2	Restrukturyzacja okresów spłaty powodująca zmniejszenie kosztów obsługi zadłużenia	0,00	450 000,00	500 000,00
3	Przygotowanie wniosków do BGK na projekty proekologiczne, które realizowane były na terenie Miasta Sanoka lub przyczynią się do zmniejszenia wydatków bieżących. Wykaz inwestycji co do których prowadzone są rozmowy: - refundacja wydatków z inwestycji proekologicznych - sfinansowanie zakupu autobusów elektrycznych - sfinansowanie inwestycji fotowoltaicznych na MOSIR	0,00 0,00 0,00	7 000,00 30 000,00 0,00	7 000,00 30 000,00 0,00
4	Redukcja etatów w jednostkach podległych (MOSiR, MOPS) poprzez naturalne odejścia i reorganizację struktury organizacyjnej (do 10 etatów)	0,00	400 000,00	1 000 000,00
5	Likwidacja dotacji na pomoc społeczną	0,00	140 000,00	140 000,00
6	Aktualizacja zasad rozliczania kosztów budynku przy ul. Rynek 1	0,00	80 000,00	80 000,00
7	Zmiana sposobu ochrony budynku administracyjnego	0,00	160 000,00	165 000,00
8	Zmiana kryteriów wypłat stypendium naukowych	0,00	25 000,00	25 000,00
9	Zmniejszenie dofinansowań dla stowarzyszeń, fundacji dot. organizacji imprez sportowych	25 000,00	25 000,00	25 000,00
10	Likwidacja dopłat do wody i ścieków	0,00	1 159 858,00	1 159 858,00
11	Standaryzacja arkuszy organizacyjnych podległych szkół i przedszkoli	50 000,00	400 000,00	1 000 000,00
12	Optymalizacja kosztów tygodnika sanockiego	15 000,00	180 000,00	180 000,00
13	Obniżenie diet radnych	15 000,00	60 000,00	60 000,00
14	Zaniechanie wykonania inwestycji, które nie zostały rozpoczęte	1 000 000,00	0,00	0,00
15	Zmniejszenie rekompensat za transport publiczny	0,00	4 200 000,00	4 200 000,00
16	Przeniesienie SP 9 do SP 4, a następnie likwidacja jednej ze szkół	0,00	300 000,00	800 000,00
17	Utworzenie w każdym z czterech przedszkoli po jednej grupie przedszkolnej 5-godzinnej (zamiast 9- godzinnej)	0,00	230 000,00	680 000,00
18	Utworzenie CUW dla obsługi jednostek oświatowych	0,00	670 000,00	860 000,00
19	Stopniowa likwidacja stanowisk pracy obsługi w placówkach oświatowych w okresie 2024-2026 o 25 osób	0,00	900 000,00	1 800 000,00
20	Podwyższenie stawek czynszu za dzierżawę lokali użytkowych stanowiących zasoby komunalne Gminy Miasta Sanoka	7 500,00	33 000,00	34 000,00
21	Podwyższenie stawek czynszu za dzierżawę gruntów będących własnością Gminy Miasta Sanoka	60 000,00	90 000,00	100 000,00
22	Podwyższenie opłat za parkowanie pojazdów na parkingu wielopoziomowym przy ul. Łaziennej 2 w Sanoku (zmiana zarządzenia wynagrodzenia dla operatora strefy parkowania)	1 000,00	15 000,00	15 000,00
23	Podwyższenie wysokości opłat za wykup miejsc pod groby na cmentarzach komunalnych w Sanoku	98 000,00	295 000,00	295 000,00
24	Podwyższenie opłat parkingowych (zmiana zarządzenia wynagrodzenia dla operatora strefy parkowania)	0,00	40 000,00	40 000,00



# Burmistrz Miasta Sanoka

38-500 Sanok, Rynek 1

25	Podwyższenie opłaty z tyt. dzierżawy lokali użytkowych do średniej	10 000,00	70 000,00	70 000,00
26	Zwiększenie dochodów z podatków lokalnych:			
	- podatek od nieruchomości	0,00	3 900 000,00	4 100 000,00
	- podatek rolny	0,00	37 000,00	39 000,00
	- podatek leśny	0,00	13 000,00	13 650,00
	- podatek od środków transportowych	0,00	100 000,00	105 000,00
27	Podniesienie opłaty za godziny ponad podstawę programową z 1 zł do 1,44 zł.	40 000,00	100 000,00	100 000,00
28	Podniesienie opłaty stałej w żłobku z 509,00 zł. do 1 500,00 zł.	380 000,00	2 290 000,00	2 290 000,00
29	Porozumienie z Gminą Wiejską Sanok dot. refundacji kosztów kształcenia wykraczających poza subwencję oświatową za dzieci z Gminy Wiejskiej Sanok uczęszczające do sanockich szkół obwodowych	24 000,00	72 000,00	100 000,00
30	Zmniejszenie ulgi z tytułu posiadania karty dużej rodziny z 50% do 20% dzieci i z 20% do 10% dorośli	0,00	45 000,00	45 000,00
31	Wprowadzenie odpłatności od klubów sportowych	0,00	130 000,00	130 000,00
<b>Razem:</b>		<b>1 812 500,00</b>	<b>17 446 858,00</b>	<b>21 363 508,00</b>

## Uzasadnienie:

1. Redukcja etatów w administracji gminnej poprzez naturalne odejścia i reorganizację struktury organizacyjnej (12 etatów)

### Sposób działania:

Po dokonanej analizie obecnej struktury zatrudnienia planuje się zmniejszenie zatrudnienia o 12 etatów. Zwolnienia nastąpią z przyczyn naturalnych, takich jak przejście na emerytury czy też upływ terminów obowiązywania umów czasowych. Sporadycznie planuje się likwidację etatów.

2. Restrukturyzacja okresów spłaty powodująca zmniejszenie kosztów obsługi zadłużenia

### Sposób działania:

Planowana jest restrukturyzacja spłaty zadłużenia poprzez zaciągnięcie pożyczki w BGK z przeznaczeniem na wykup obligacji, co w rezultacie przyczyni się do zmniejszenia wydatków na obsługę długu. Przy założeniu, że prowizja banku będzie wynosiła 1,5% koszty obsługi długu zmniejszą się w okresie kredytowania o 5 000 000,00 zł. Dodatkową korzyścią będzie ujednoczenie spłat raty kredytu i wcześniejszego jego spłaty co również przyczyni się do zmniejszenia kosztów obsługi długu.

3. Przygotowanie wniosków do BGK na projekty proekologiczne, które realizowane były na terenie Miasta Sanoka lub przyczynią się do zmniejszenia wydatków bieżących. Wykaz inwestycji co do których prowadzone są rozmowy:

- refundacja wydatków z inwestycji proekologicznych (za cały okres spłaty 98 500,00 zł),
- sfinansowanie zakupu autobusów elektrycznych (za cały okres spłaty 590 000,00 zł),
- sfinansowanie inwestycji fotowoltaicznych na MOSiR (zmniejszenie wydatków od 2029 o 3 000 000,00 zł rocznie)

### Sposób działania:

Planuje się złożenie wniosku o pożyczkę z BGK na działania proekologiczne. W ramach wniosku będzie można otrzymać pożyczkę na wydatki, które zostały pokryte w latach poprzednich ze środków własnych lub kredytów. Otrzymana pożyczka zostanie przeznaczona na spłatę kredytu przez co obniży się koszt obsługi zadłużenia. Również zakup nowych autobusów elektrycznych można sfinansować w/w pożyczką, co również obniży koszt obsługi długu.

W ramach wniosku planujemy zakupić instalacje fotowoltaiczną dla potrzeb MOSiR-u, która przyczyni się do obniżenia wydatków związanych z zakupem energii elektrycznej. Na podstawie obliczeń można stwierdzić że pożyczka oraz jej koszt zostanie spłacona w okresie ok 30 miesięcy od uruchomienia instalacji. Po tym okresie nastąpi zysk w postaci zmniejszenia wydatków na zakup energii.

4. Redukcja etatów w jednostkach podległych (MOSiR, MOPS) poprzez naturalne odejścia i reorganizację struktury organizacyjnej (10 etatów)

### Sposób działania:

Po dokonanej analizie obecnej struktury zatrudnienia planuje się zmniejszenie zatrudnienia o 10 etatów. Zwolnienia nastąpią z przyczyn naturalnych, takich jak przejście na emerytury czy też

upływ terminów obowiązywania umów czasowych. Sporadycznie planuje się likwidację etatów.

## 5. Likwidacja dotacji na pomoc społeczną.

### **Sposób działania:**

Alternatywą realizacji zadania pn.: „Przygotowanie i wydawanie bezpłatnego jednodaniowego ciepłego posiłku osobom do tego uprawnionym na podstawie decyzji MOPS w Sanoku” realizowanego poprzez udzielenie dotacji dla organizacji pozarządowej jest możliwość wypłacania przez MOPS świadczenia pieniężnego na zakup posiłku lub żywności.

Świadczenie byłoby wypłacane w ramach Wieloletniego Rządowego Programu „Posiłek w szkole i domu” na lata 2024/2028. Są to świadczenia w kwocie pieniężnej. Jest to kwota uznaniowa. W 2024 roku wynosi 150 zł miesięcznie na osobę.

Środki pozyskane na ten cel tj. 60 % urząd wojewódzki, 40% budżet miasta. Istnieje możliwość wnioskowania o podwyższenie dotacji rządowej państwa do 70% wówczas z budżetu miasta przekazano by 30%.

## 6. Aktualizacja zasad rozliczania kosztów budynku przy ul. Rynek 1

### **Sposób działania:**

Planowana jest weryfikacja zajmowanych powierzchni biurowych przez Starostwo Powiatowe w Sanoku i Gminę Miasto Sanok. Zostanie ustalony wskaźnik zużycia energii elektrycznej. Na tej podstawie zostanie wprowadzony nowy sposób rozliczania kosztów utrzymania budynku administracyjnego co przyczyni się do większego zwrotu wydatków na utrzymanie budynku.

## 7. Zmiana sposobu ochrony budynku administracyjnego

### **Sposób działania:**

Rezygnacja z firmy ochroniarskiej i zwiększenie nadzoru przez Straż Miejską.

## 8. Zmiana uchwały w sprawie przyznawania stypendiów

### **Sposób działania:**

Zmiana uchwały w sprawie przyznawania stypendium naukowego dla uczniów szkół podstawowych. Planuje się ustalenie jednej średniej dla uczniów klas IV-VIII, celem docenienia uczniów osiągających najwyższe wyniki edukacyjne

## 9. Zmniejszenie dofinansowań dla stowarzyszeń, fundacji dot. organizacji imprez sportowych

### **Sposób działania:**

Ograniczenie dofinansowania dla stowarzyszeń, fundacji, które organizują imprezy sportowe o 50% z środków planowanych w kwocie 50.000 zł na 25.000 zł rocznie.

## 10. Likwidacja dopłat do wody i ścieków

### **Sposób działania:**

Nie podejmowanie uchwały w sprawie dopłat do wody i ścieków.

## 11. Standaryzacja arkuszy organizacyjnych podległych szkół i przedszkoli m.in.:

- braku nowych godzin na innowacje od roku 2024/2025
- ograniczeniu godzin gimnastyki korekcyjnej,
- podziale na grupy na informatyce tylko w grupach liczących 25 uczniów i więcej,

- reorganizacja pracy kierowników świetlicy,
- likwidacja stanowiska wicedyrektora w Samorządowych Przedszkolach nr 1 i 4, likwidacja stanowiska II wicedyrektora w Samorządowym Przedszkolu nr 3.

### **Sposób działania:**

Działanie te częściowo zostały wdrożone od września 2024 r. i będą kontynuowane przez kolejne lata szkolne. Szacowany spadek liczby godzin planowany do osiągnięcia do sierpnia 2026 r. - około 160 godzin tygodniowo,

Likwidacja lub zmniejszenie liczby godzin zajęć jest możliwa przy opracowywaniu nowego arkusza organizacyjnego czyli najwcześniej od września 2025 r. Na dzień dzisiejszy zostały podjęte działania w zakresie redukcji zatrudnienia dwóch wicedyrektorów w Przedszkolach Samorządowych.

### 12. Optymalizacja kosztów tygodnika sanockiego

#### **Sposób działania:**

Po dokonanej analizie obecnej struktury zatrudnienia planuje się zmniejszenie zatrudnienia o 2 etaty.

### 13. Obniżenie diet radnych

#### **Sposób działania:**

Podjęcie uchwały zmniejszającej wysokości diety radnych oraz ustalenie nowych warunków pomniejszenia diety o nieobecności.

### 14. Zaniechanie wykonania inwestycji, które nie zostały rozpoczęte

#### **Sposób działania:**

Planuje się zaniechanie inwestycji w 2024 roku, które nie zostały jeszcze rozpoczęte. Ewentualna realizacja tych inwestycji zostanie przeanalizowana podczas tworzenia budżetu na 2025 rok.

### 15. Zmniejszenie rekompensat za transport publiczny

#### **Sposób działania:**

W celu zmniejszenia rekompensat za transport publiczny zostaną podpisane nowe porozumienia z gminami korzystającymi z transportu publicznego, które przyczynią się do korzystniejszego dla Miasta Sanok rozliczania. Ponadto planowane jest podniesienie cen biletów oraz wprowadzanie jednolitych biletów dla wszystkich gmin z podziałem na strefy. Również zostaną przekazane autobusy do SPGK co spowoduje zmniejszenie kosztów spółki z uwagi na brak opłaty za ich dzierżawę. Zmniejszone zostaną również wozokilometry.

### 16. Przeniesienie SP 9 do SP 4, a następnie likwidacja jednej ze szkół

#### **Sposób działania:**

Planuje się przeniesienie SP 9 do SP 4 od 1 września 2025 r. Pozwoli to na zmniejszenie wydatków związanych z jej utrzymaniem (m.in. media, ubezpieczenie) oraz redukcji zatrudnienia w celu dostosowania do standardów zatrudnienia w szkołach na terenie miasta. Oszczędności na koszcie utrzymania budynku SP9 to około 350 tys. rocznie, natomiast ograniczenie zatrudnienia administracji i obsługi szkół: SP4 i SP9 z 28 etatów do 23 etatów (2 administracji i 3 obsługi), będzie polegało na redukcji zatrudnienia poprzez przesunięcie na stanowiska osób odchodzących na emeryturę

17. Utworzenie w każdym z czterech przedszkoli po jednej grupie przedszkolnej 5-godzinnej (zamiast 9- godzinnej)

**Sposób działania:**

Ogłoszenie naboru do przedszkoli publicznych na rok 2025/2026 w których przynajmniej jeden oddział będzie 5-cio godzinny. Zmniejszenie wydatków możliwe od 1 września 2025 r.

18. Utworzenie CUW dla obsługi jednostek oświatowych

**Sposób działania:**

Utworzenie CUW w ramach wydziału Urzędu Miasta Sanok dla obsługi jednostek oświatowych będzie polegało na likwidacji stanowisk pracy we wszystkich placówkach oświatowych tj. księgowo i kadrowo -płacowa i przeniesienie części tych osób do powstałego CUW. Planowana redukcja etatów – 7 osób.

Niezależnie od podjętego w/w rozwiązania należy powołać CUW dla żłobków i przedszkoli, które obecnie obsługiwane są przez Urząd Miasta Sanoka. Należy rozważyć czy nie zasadnym by było włączenie obsługi tylko małych placówek oświatowych.

19. Stopniowa likwidacja stanowisk pracy obsługi w placówkach oświatowych w okresie 2024-2026 o 25 osób

**Sposób działania:**

Alternatywnym rozwiązaniem dla pkt. 19 jest stopniowe zmniejszanie zatrudniania na stanowiskach obsługi i administracji. Stan zatrudniania w szkołach i przedszkolach publicznych na 31.08.2024 - 225 etatów, planuje się redukcję zatrudnienia o 5 % w roku szkolnym 2024/2025 oraz 5% w roku szkolnym 2025/2026 - 11 etatów w szkołach podstawowych oraz 12 etatów w przedszkolach publicznych.

Działanie to uwzględnia redukcje zatrudnienia uzyskaną przy przeniesieniu SP9 do budynku SP4. Docelowe zatrudnienie do dnia 31.08.2026 – około 200 etatów, osiągnięte w większości poprzez przesunięcia na stanowiska osób odchodzących na emeryturę.

20. Podwyższenie stawek czynszu za dzierżawę lokali użytkowych stanowiących zasoby komunalne Gminy Miasta Sanoka

**Sposób działania:**

Działania dotyczące podwyższenia stawek czynszu za dzierżawę lokali użytkowych stanowiących zasoby komunalne Gminy Miasta Sanoka zostało już zrealizowane poprzez podniesienie stawek.

21. Podwyższenie stawek czynszu za dzierżawę gruntów będących własnością Gminy Miasta Sanoka.

**Sposób działania:**

Działania dotyczące podwyższenia stawek czynszu za dzierżawę gruntów będących własnością Gminy Miasta Sanoka zostało już zrealizowane poprzez podniesienie stawek.

22. Podwyższenie opłat za parkowanie pojazdów na parkingu wielopoziomowym przy ul. Łaziennej 2 w Sanoku.

**Sposób działania:**



Działania dotyczące podwyższenia opłat za parkowanie pojazdów na parkingu wielopoziomym przy ul. Łaziennej 2 w Sanoku zostało już zrealizowane poprzez podniesienie stawek.

23. Podwyższenie wysokości opłat za wykup miejsc pod groby na cmentarzach komunalnych w Sanoku

**Sposób działania:**

Działania dotyczące podwyższenia wysokości opłat za wykup miejsc pod groby na cmentarzach komunalnych w Sanoku zostało już zrealizowane poprzez podniesienie stawek.

24. Podwyższeni opłat parkingowych

**Sposób działania:**

Planowane jest uchwalenie nowych stawek za opłatę parkingową na terenie miasta oraz zmianę zarządzenia w sprawie wynagrodzenia dla operatora strefy płatnego parkowania.

25. Podwyższenie opłaty z tyt. dzierżawy lokali użytkowych

**Sposób działania:**

Planuje się uśrednienie opłaty za korzystanie z lokali użytkowych wg branży. Pozwoli to na zwiększenie wpływów z wynajmu a jednocześnie zostaną ujednoczyć stawki wg branży na jakie lokale zostały wynajęte.

26. Zwiększenie dochodów z podatków lokalnych:

- podatek od nieruchomości
- podatek rolny
- podatek leśny
- podatek od środków transportowych

**Sposób działania:**

W związku z podwyższeniem stawek maksymalnych dla podatków lokalnych, przygotowana została uchwała podwyższająca podatek od nieruchomości. W dalszej kolejności zostaną przygotowane uchwały dotyczące zmiany podatku od środków transportowych. W kolejnych latach zakłada się wzrost stawki podatku o 10% w stosunku rok do roku.

27. Podniesienie opłaty za godziny ponad podstawę programową z 1 zł do 1,44 zł.

**Sposób działania:**

Działania dotyczące podwyższenia opłaty za godziny ponad podstawę programową z 1 zł do 1,44 zł. zostało już zrealizowane i obowiązują od 01.09.2024r.

28. Podniesienie opłaty stałej w żłobku z 509,00 zł. do 1 500,00 zł.

**Sposób działania:**

Działania dotyczące podwyższenia opłaty stałej w żłobku z 509,00 zł. do 1 500,00 zł. zostało już zrealizowane i obowiązują od 01.10.2024r.

29. Porozumienie z Gminą Wiejską Sanok dot. refundacji kosztów kształcenia wykraczających poza subwencję oświatową za dzieci z Gminy Wiejskiej Sanok uczęszczające do sanockich szkół obwodowych

**Sposób działania:**

Działania dotyczące zawarcia porozumienia zostało już zrealizowane i obowiązuje od 09.2024

30. Zmniejszenie ulgi z tytułu posiadania karty dużej rodziny z 50% do 20% dzieci i z 20% do 10% dorośli

**Sposób działania:**

Podjęcie uchwały w sprawie zmniejszenia ulgi dla osób korzystających z karty dużej rodziny.

31. Wprowadzenie odpłatności od klubów sportowych

**Sposób działania:**

Planuje się zwiększenie dotacji dla klubów sportowych korzystających z infrastruktury MOSiR. Stowarzyszenia te będą odpłatnie korzystały z infrastruktury sportowej co sfinansuje w części poniesione wydatki. Korzyścią jest możliwości odzyskania podatku vat przez MOSiR z uwagi na zwiększenia się współczynnika odliczenia podatku vat.

32. Zmiana uchwały dotyczącej odpłatności za usługi opiekuńcze

**Sposób działania:**

Zmiana uchwały w sprawie odpłatności za usługi opiekuńcze.

**Sprzedaż nieruchomości**

Gmina Miasta Sanoka posiada dużo nieruchomości dotychczas zabudowanych oraz niezabudowanych. Ich sprzedaż może przynosić gminie dochody w wysokości około 2 000 000 – 3 000 000 złotych rocznie. Środki te mogą zostać przeznaczone na wcześniejszy wykup obligacji, co obniży koszt obsługi zadłużenia.

**Sieć placówek oświatowych.**

Od dłuższego czasu trwają dyskusje na temat zasadności utrzymywania istniejącej sieci szkół podległych Gminie Miasta Sanoka. Zmiany demograficzne oraz istniejący stan wykorzystania obecnych obiektów szkolnych uzasadniają do dokonania szczegółowej analizy tego stanu oraz podjęcie decyzji, które przyczynią się do bardziej efektywnego wykorzystania posiadanej bazy lokalowej, a w ślad za tym będą miały bezpośredni wpływ na obniżkę wydatków finansowanych z budżetu Gminy Miasta Sanoka.

**Podsumowanie**

Wszystkie wyszczególnione założenia programu oszczędnościowego dożą do zmniejszenia wydatków bieżących oraz zwiększenia dochodów bieżących. Osiągnięcie nich jest uzależnione od czynników wewnętrznych oraz zewnętrznych niezależnych od Burmistrza Miasta Sanok jak i Rady Miasta Sanok. Jednakże zakładając przedstawione wartości można zauważyć, iż wprowadzone zmiany spowodują wzrost nadwyżki budżetowej w roku 2025 i latach następnych, którą można będzie przeznaczyć na wykup obligacji, wcześniejszy wykup obligacji oraz na zadania inwestycyjne.

Z analizy WPF na lata 2024-2040 wynika, że od roku 2025 planowana jest nadwyżka budżetu. Dlatego warto dołożyć wszelkich starań aby podejmowane działania przyniosły efekt w postaci zwiększenia się nadwyżki budżetowej w kolejnych latach.

SKARBNIK MIASTA

  
Michał Siwak

BURMISTRZ  
Miasta Sanoka

  
Tomasz Matuszewski