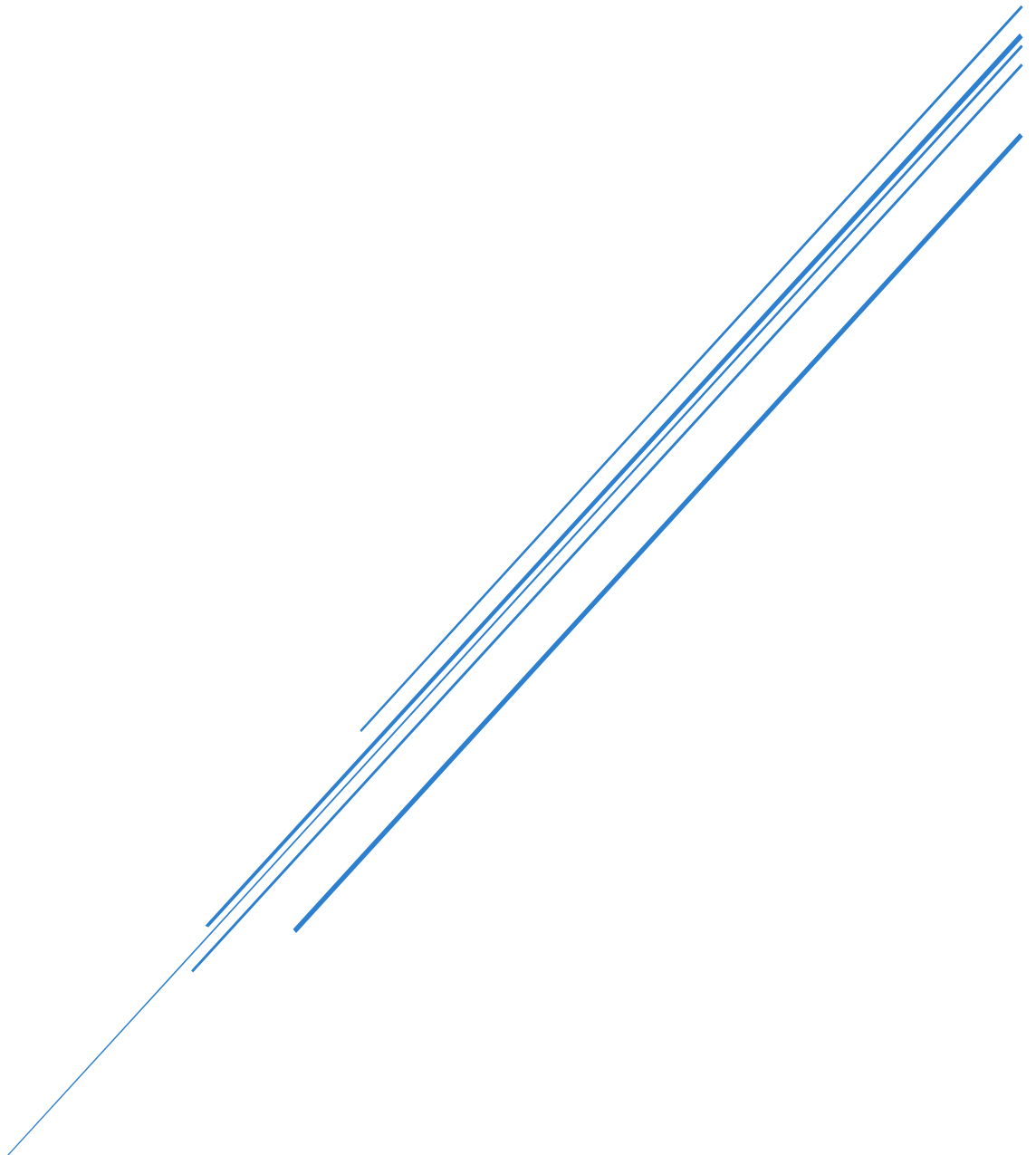


OBLIGACJE

Finanse, Organizacja, Planowanie



dr Robert Płaziak, MBA
Rada Miasta Sanoka,

Raport

**dla Komisji Finansowo – Gospodarczej w zakresie uchwały w sprawie emisji obligacji
oraz założeń do programu stabilizacji**

Jako Radny Rady Miasta Sanoka mając na uwadze dobro Gminy Miasta Sanoka przedstawiam swoją opinię w zakresie dokumentów przekazanych przez Pana Burmistrza na spotkanie w dniu 8.07.2024 g. 16:00.

Ich wartość merytoryczną oceniam negatywnie.

Przedstawiony Plan oszczędnościowy jest wyłącznie założeniem dla takiego dokumentu.

Uzasadnienie dla emisji obligacji oraz ich opis po raz kolejny nie spełnia wymogów dla takiego dokumentu.

dr Robert Płaziak, MBA

*CFE no. 517630, CGAP no. 2526, CICA 12053938
Audytor wiodący ISO 27001*

Spis treści

Raport	2
Spis treści	3
1. Wprowadzeni do Planu oszczędnościowego Gminy Miasta Sanoka.....	4
2. Poprawa warunków spłaty zadłużenia.	5
3. Zwiększenie dochodów bieżących	6
4. Optymalizacja dochodów majątkowych	6
5. Zmniejszenie wydatków bieżących.....	7
6. Wydatki bieżące w administracji	10
7. Zmniejszenie wydatków majątkowych/inwestycyjnych.....	10
8. Obligacje	11
9. Konkluzje	12

1. Wprowadzeni do Planu oszczędnościowego Gminy Miasta Sanoka

Przedstawione uzasadnienie nie wyczerpuje powodów dla których powstał ww. dokument.

Cyt.:

„Plan oszczędnościowy Gminy Miasta Sanoka ma na celu poprawę sytuacji finansowej. Ze względu na strukturę budżetu miasta optymalizacja obejmuje działania w zakresie spłaty zadłużenia, ograniczenia wydatków, zwiększenia dochodów oraz poprawy jakości usług publicznych. Opracowana informacja (założenia) przedstawia proponowane kroki i działania, które zostaną podjęte w obecnym budżecie w 2024 r. oraz perspektywie kolejnego roku budżetowego.

Proponowane działania mają charakter roboczy, ukierunkowany na dyskusję. Po ich akceptacji opracowany zostanie Plan Stabilizacji Finansowej Gminy Miasta Sanoka, w którym zostaną szczegółowo określone: czas wdrożenia i skutki finansowe dla budżetu miasta Sanoka.”

Brakuje tu prawidłowego uzasadnienia dla powstania ww. dokumentu a to:

Informacji o obecnej sytuacji Gminy Miasta Sanoka która w szczególności definiuje łączny dług który został określony na poziomie 148 mln zł na dzień w którym podjęta zostanie decyzja o kolejnym zadłużeniu.

Informacji o braku środków na regulowanie bieżących zobowiązań Gminy Miasta Sanoka z uwagi na częściowe wykorzystanie środków bieżących do regulowania zobowiązań inwestycyjnych.

Informacji o konieczności regulowania zobowiązań wynikających z ryzykownych w wręcz błędnych decyzji inwestycyjnych (Cegielniana, Kościuszki), jak należy zauważyć jest to ponad 10% wartości emisji obligacji.

Informacji o bardzo niepewnym i ryzykownym planowaniu WPF , gdzie wskaźniki bieżącej obsługi długu oparte są o ciągły proces inwestycyjny. Który na ten moment jest pewny do 2025 ale może ulec zahamowaniu.

Informacji o pompowaniu budżetu Miasta Sanoka potencjalnymi inwestycjami i sprzedażą majątku.

Brak odniesienia do instytucji zależnych od Gminy Miasta Sanoka, a to SPGK, MOSIR, SPGM Biblioteka, SDK, Urzędu Miasta Sanoka.

Brak wskazania przyczyn takiego stanu rzeczy. Brak odniesienia do zatrudnienia.

Brak wskazania na najwyższe ryzyko jakie powinno być oszacowane przez Zarządzającego a to brak personelu do realizacji przedsięwzięć oszczędnościowych.

2. Poprawa warunków spłaty zadłużenia.

Autorzy dokumentu wskazują:

	Wyszczególnienie/Obszar interwencji	Planowane działania	Przez kogo realizow.	Termin realizacji	Szacowane korzyści / oszczędności 2024	Szacowane korzyści /oszczędności 2025	Uwagi
Poprawa warunków spłaty zadłużenia	Renegocjacja warunków spłaty istniejących kredytów i obligacji	Restrukturyzacja okresów spłaty i kosztów obsługi zadłużenia	FRK	Analiza do końca sierpnia br.	- zł	- zł	Dane finansowe zostaną zaprezentowane po dokonaniu analizy
	Pozyskanie pożyczki w ramach KPO do projektów związanych z zieloną transformacją	Rozpoczęte rozmowy w BGK w sprawie możliwości otrzymania pożyczki na projekty proekologiczne realizowane na terenie Miasta Sanoka. Pożyczka jest nieoprocentowana (brak Wiboru i marży), co docelowo wpłynie na obniżenie kosztów obsługi zadłużenia i poprawę sytuacji finansowej miasta (w zależności od potrzeb). Wykaz inwestycji co do których prowadzone są rozmowy: *Przebudowa Żłobka Samorządowego nr 2 w Sanoku - 1 300 000 zł *Modernizacja Szkoły Podstawowej nr 8 w Sanoku - 850 000 zł Inne inwestycje są jeszcze analizowane	FRK/WRI	Do końca września br.	2 150 000 zł	- zł	Wyniki szczegółowe zostaną przedstawione po zakończeniu uzgodnień i negocjacji w tym zakresie.

Prawdopodobieństwo zmiany w zakresie obligacji które stanowią główne źródło kredytowania jest niewielki a zmiana w zakresie pozostałych zobowiązań nie przyniesie zadowalających efektów.

Prawidłowym jest przeniesienie tego aspektu oszczędności na termin późniejszy. Należy spodziewać się obniżenia podstawowych stóp procentowych co może spowodować zmniejszenie wartości środków do obsługi długu. Po zaciągnięciu kolejnych zobowiązań tzw. „ratowniczych” należy spodziewać się w okresie przejściowym wzrostu kosztów obsługi długu do ok. 11 do 12 mln rocznie.

Działanie nie przyniesie znaczących oszczędności w terminie do końca 2025r.

Koszt oszczędności: 0,00 zł

Oszczędność: 0,00 zł

3. Zwiększenie dochodów bieżących

Autorzy dokumentu wskazują:

Zwiększenie dochodów bieżących	Zwiększenie dochodów z tytułu podatków i opłat lokalnych	Podwyżka opłat parkingowych	WRI/ WGS	Przedstawienie projektu uchwały do sierpnia br.	10 000 zł	20 000 zł	
		Podwyżka opłat cmentarnych	WGS	Przedstawienie projektu uchwały do sierpnia br.	90 000 zł	180 000 zł	
		Podwyżka opłat za bilety komunikacji miejskiej	WGS	Przedstawienie projektu uchwały do sierpnia br.	240 000 zł	600 000 zł	
		Zwiększenie opłat z tyt. dzierżawy lokali użytkowych	WGS	Zarządzenie do 15 lipca br.	25 000 zł	100 000 zł	
		Zwiększenie dochodów z tyt. podatku od nieruchomości	FRP	Przedstawienie projektu uchwały do października br.	- zł	6 338 763 zł	Kwota minimalna biorąc pod uwagę stawki z roku 2024. Rozporządzenie ws. nowych stawek podatku zostanie wydane w lipcu br., więc kwota planowanych dochodów może być jeszcze wyższa. Dodatkowo w przypadku zwiększenia stawek podatkowych o taką samą kwotę zostanie zwiększona subwencja, począwszy od roku 2026

Wskazane zagadnienie w niewielkim stopniu dotyczy roku 2024, całość przeniesiona jest na rok 2025 i obciąża mieszkańców miasta Sanoka. Potencjalne oszczędności w roku 2024 to 350 tys. zł a w roku 2025 7,3 mln zł. Należy jednak wskazać że mało prawdopodobne jest uzyskanie potencjalnych 600 tys. zł oszczędności w pozycji opłat za bilety z uwagi na konieczność opracowania kompleksowego programu „Optymalizacji komunikacji z uwzględnieniem nowych źródeł energii do zasilania taboru”. Program ten musi być realizowany koniecznie we współpracy z gminami „partnerskimi”.

Koszt oszczędności: 1.000.000,00 zł

Oszczędność: 6.700.000,00 zł

4. Optymalizacja dochodów majątkowych

Autorzy dokumentu wskazują:

Optymalizacja dochodów majątkowych	Optymalizacja dochodów z tytułu sprzedaży majątku. Zaproponowanie do sprzedaży nowych nieruchomości, które nie zostały uwzględnione przy planowaniu budżetu.	Hala Targowa	WGP		- zł	2 000 000 zł	
		Budynek po byłym MOPS	WGP		1 800 000 zł	- zł	
		Działki przy ul. Olchowickiej	WGP		1 800 000 zł	- zł	
		Sprzedaż użytkowania wieczystego	WGP		874 297 zł	- zł	
		Sprzedaż mieszkań komunalnych	WGP		341 000 zł	- zł	
		Zabudowana dz. przy ul. Korczaka	WGP		390 200 zł	- zł	
		Działki przy obwodnicy	WGP		473 700 zł	- zł	
		Działki przy ulicy Sanockiej	WGP		- zł	800 000 zł	

Większość majątku do sprzedaży uprzednio wpisana w realizację budżetu nie wpływa tym samym na jego realną poprawę. Poziom dotychczasowej sprzedaży wskazuje raczej na jej realizację max. Na poziomie 50%

Koszt oszczędności: 2.500.000,00 zł

Oszczędność: 5.000.000,00 zł

5. Zmniejszenie wydatków bieżących

Autorzy dokumentu wskazują:

Zmniejszenie wydatków bieżących	Optymalizacja realizowanych wozokilometrów w transporcie publicznym na terenie Miasta Sanoka	Zmniejszenie liczby wozokilometrów ok. 2500 (miesięcznie) w roku 2024 oraz 100 000 w roku 2025. Optymalizacja możliwa od 2025 r. (koniec okresu trwałości) ze względu na przyjęte wskaźniki rezultatu w ostatnim projekcie transportowym. Planowane rozszerzenie świadczenia usług na terenie Gminy Lesko., dzięki /czemu likwidowane na terenie miasta kursy umożliwią przetrzymanie środków na inne obszary.	WGS/SPGK	2024/2025	128 000 zł	1 280 000 zł	
Zmniejszenie wydatków bieżących	Ograniczenie wydatków bieżących	Rezygnacja z druku folderów w CIT	WET	od zaraz	20 000 zł	20 000 zł	
		Obniżenie stawek za pracę ekspertów w komisjach na nauczyciela mianowanego	WET	od zaraz	11 000 zł	11 000 zł	
		Rezygnacja z dowozu uczniów na konkursy i zawody sportowe	WET	od 1 września 2024 r.	20 000 zł	100 000 zł	
		Rezygnacja z wypłat stypendium naukowych	WET	od zaraz	125 000 zł	125 000 zł	
		Rezygnacja z dofinansowań dla stowarzyszeń, fundacji dot. organizacji imprez sportowych	WET	od zaraz	20 000 zł	50 000 zł	
Zmniejszenie wydatków bieżących	Standaryzacja arkuszy organizacyjnych podległych szkół i przedszkoli	likwidacja innowacji	WET	od 1 września 2025	-	600 000 zł	Od 2026 r. 2 000 000 zł/rok. Działanie dot. zmniejszenia liczby godzin informatyki w szkołach wymaga dostosowania pracowni komputerowych do grup 24 osobowych
		zredukowanie do ustawowego minimum godzin pomocy psychologiczno-pedagogicznej	WET				
		likwidacja godzin gimnastyki korekcyjnej	WET				
		podział na grupy na informatyce tylko w grupach liczących 25 uczniów i więcej	WET				
		likwidacja stanowiska kierownika świetlicy	WET				
		likwidacja stanowiska wicedyrektora w Samorządowych Przedszkolach nr 1 i 4, likwidacja stanowiska II wicedyrektora w Samorządowym Przedszkolu nr 3	WET				
Zmiana strukt. organizacyjnej szkół w zakresie administracji	likwidacja stanowisk administracyjnych w szkołach przy jednoczesnym przeniesieniu obsługi finansowo-księgowej kadrowej i administracyjnej szkół do Wydziału Edukacji, Kultury i Turystyki	WET	Od 1 stycznia 2025 r.	- zł	600 000 zł		
Zmiana rozwiązań dot. dożywiania uczniów w szkołach	Likwidacja stołówek szkolnych funkcjonujących przy szkołach podstawowych SP 1, SP 3 i SP4. Zorganizowanie cateringu	WET	Od stycznia 2025	- zł	1 300 000 zł	likwidacja stołówek prawdopodobnie wpłynie na wzrost kosztów obiadów (obecnie koszt obiadu w szkołach ze szkolną stołówką wynosi 7 zł, a w szkołach bez stołówek/z cateringiem 12, 50 zł)	
Restrukturyzacja sieci szkół	Przeniesienie SP 9 do SP 4, a następnie likwidacja jednej ze szkół	WET	1 września 2025	- zł	300 000 zł	Od 2026 r. 1 mln zł/rok. Dodatkowa kwota oszczędności ze sprzedaży budynku SP 9 - wg wyceny rzeczoznawcy.	

Dla pozycji w zakresie zmniejszenia ilości wozokilometrów należy zauważyć jak w poprzednim punkcie że, zwiększenie ceny biletów i zmniejszenie wozokilometrów powinno być oparte na rzeczowej analizie możliwości z uwzględnieniem potrzeb społecznych w oparciu o współpracę z gminami zainteresowanymi działaniami w tym zakresie. Można należy pozyskać dodatkowe źródła finansowania i wpisać się w projekty w zakresie wykluczenia komunikacyjnego. Można w tym zagadnieniu upatrywać znacznej poprawy przy realnej współpracy z gminami ościennymi.

W aspekcie rezygnacji z reklamy, obniżenia stawek dla ekspertów, dowozów uczniów, stypendiów naukowych dofinansowania stowarzyszeń. Należy uznać to jako element który w zakresie swojej wartości nie jest istotny. Przyniesie ok. 300 tys. oszczędności jednak jego wymiar społeczny jest większy. W tym zakresie nie powinno być zgody na oszczędności.

W zakresie standaryzacji arkuszy organizacyjnych itp. Należy odnieść się do konieczności aktualizacji programu optymalizacji szkolnictwa i uprzednio wykonanego audytu. Wydział Oświaty i Dział Audytu powinny w najbliższym czasie do 2 miesięcy Opracować aktualizację programu.

W tym zakresie można oczekiwać zmian kosztów na poziomie:

Koszt oszczędności: 1.000.000,00 zł

Oszczędność: 3.000.000,00 zł

Konsolidacja zarządzania oświatą powinna być zrealizowana jako pierwszy aspekt wdrażania programu optymalizacji wzorem gmin ościennych. Należy oczekiwać zmiany na poziomie.

Koszt oszczędności: 1.200.000,00 zł

Oszczędność: 2.500.000,00 zł

W zakresie likwidacji stołówek można wystąpić ze współpracą do Powiatu Sanockiego w zakresie wykorzystania możliwości np. CIS.

Koszt oszczędności: 700.000,00 zł

Oszczędność: 1.300.000,00 zł

Wzmianka o restrukturyzacji sieci szkół nie zasługuje na uwagę. Powinna mieścić się w zagadnieniu optymalizacji oświaty. Piszący nie rozumie zagadnienia.

Zmniejszenie wydatków bieżących	Korekta godzin pracy przedszkoli	Utworzenie w każdym z czterech przedszkoli po jednej grupie przedszkolnej 5-godzinnej (zamiast 9-godzinnej)	WET	1 września 2025	- zł	227 000 zł	Od 2026 r. 680 000 zł/rok
	Podniesienie opłat za korzystanie z usług edukacyjnych i opiekuńczych	Podniesienie opłaty za przedszkole za godziny obowiązujące ponad podstawę programową z 1 zł do 1,44 zł	WET	1 września 2024	40 000 zł	100 000 zł	Uchwała w tej sprawie została podjęta dniu 27.06.2024
		Podniesienie opłaty stałej w żłobku z kwoty 509 zł do kwoty 1 500 zł miesięcznie	WET	01.paź.24	500 000 zł	1 960 000 zł	Działanie w związku z ustawą „Aktywny Rodzic”
		Porozumienie z Gminą Wiejską Sanok dot. refundacji kosztów kształcenia wykraczających poza subwencję oświatową za dzieci z Gminy Wiejskiej Sanok uczęszczające do sanockich szkół obwodowych	WET	1 września 2024	24 000 zł	72 000 zł	Uchwała w sprawie porozumienia została już podjęta
Zmniejszenie wydatków bieżących	Działania dotyczące dotacji, stypendiów i nagród	Sanocka Rada Seniorów	WSO	od zaraz	2 211 zł	3 000 zł	
		Dotacje- pomoc społeczna	WSO	od zaraz	7 900 zł	200 000 zł	
		Dotacje- kultura	WET	od zaraz	7 000 zł	29 500 zł	
		Dotacje- sport (paragraf 2360)	WET	od zaraz	2 000 zł	5 500 zł	
		Dotacje sportowe (paragraf 2820)	WET	01.sty.25	- zł	400 000 zł	
		Nagrody sportowe	WET	od zaraz	12 000 zł	40 000 zł	
		Stypendia sportowe	WET	01.sty.25	- zł	78 900 zł	
		Składki na ubezpieczenia społeczne	WSO	01.sty.25	- zł	2 150 zł	
		Składki na Fundusz Pomocy i Solidarnościowy	WSO	01.sty.25	- zł	750 zł	
		Gala, statuetki, Złote Karty Sportowca	WET	01.sty.25	- zł	6 000 zł	
		Wyprawka dla dziecka	WSO	01.sty.25	- zł	6 000 zł	
Zmniejszenie wydatków bieżących	Działania realizowane przez Biuro Rady Miasta Sanoka	Różne wydatki na rzecz osób fizycznych- diety radnych	BRM/FRK	od zaraz	80 000 zł	40 000 zł	Środki na diety zaplanowano w roku 2024 w nadwyżce
		Środki Rad Dzielnic na bieżące funkcjonowanie (papier, materiały biurowe)	WOK	od 1 stycznia 2025	- zł	10 223 zł	
	Środki na nagrody	Obniżenie środków na Nagrody Miasta Sanoka w dziedzinie kultury i sztuki	WET	od 1 stycznia 2025	- zł	17 000 zł	
Zmniejszenie wydatków bieżących	Wydatki MOSIR	Zaniechanie wykonania zaplanowanej inwestycji	WRI/MOSIR	od zaraz	80 000 zł	- zł	
		Brak wicedyrektora	MOSIR	od zaraz	100 000 zł	100 000 zł	Wydatek ujęty w planie finansowym
	Zmniejszenie zakresu ulg z wiązanych z korzystaniem z obiektów	Zmniejszenie ulgi z tytułu posiadania karty dużej rodziny z 50% do 20% dzieci i z 20% do 10% dorośli	WSO	od 01.09.2024	17 000 zł	50 000 zł	
	Wprowadzenie symbolicznej odpłatności (2 zł) dla członków klubów sportowych za każdorazowe wejście na trening	WET	od 01.09.2024	660 000 zł	2 000 000 zł		

Działania w zakresie żłobków i przedszkoli należy uznać za techniczne, wymagane zmianą prawa. Tym samym nie zasługują one na uwagę jako istotne w zakresie programu oszczędnościowego.

Działania w zakresie dotacji stypendiów i nagród nie mają istotnego znaczenia w programie oszczędnościowym. Spowodują więcej problemów niż pożytku. Tym samym należy ich zaniechać lub pozyskać środki zastępcze, zewnętrzne na ten cel.

MOSIR powinien stanowić element odrębnego opracowania. Równoważenie kosztów i dochodów w tej jednostce wymaga gruntownej analizy. Przedstawione informacje nie zasługują na rozpatrzenie. A tzw. brak wicedyrektora można uznać za element rozweselający cały projekt!

Koszt oszczędności: 2.700.000,00 zł

Oszczędność: 4.300.000,00 zł

6. Wydatki bieżące w administracji

Autorzy dokumentu wskazują:

Wydatki bieżące w administracji	Urząd Miasta	Redukcja etatów w administracji gminnej poprzez naturalne odejścia i reorganizację struktury organizacyjnej	WOK/ FRK	Do końca lipca br.	130 000 zł		Szczegóły zostaną przedstawione na etapie projektu budżetu na rok 2025
	Straż Miejska	Wprowadzenie planu oszczędnościowego	WOK	- podróże krajowe służbowe	1 566 zł		
			WOK	szkolenie pracowników	7 675 zł		

Należy wskazać że, jest to tylko sygnał do gruntownej reorganizacji i zmniejszenia zatrudnienia w administracji Miasta Sanoka. Przekazane informacje nie zasługują na uwagę i nie stanowią żadnej podstawy do oceny woli zarządzającego do zmiany.

Należy oczekiwać przedłożenia planu zmian w zakresie organizacji administracji Miasta Sanoka.

Koszt oszczędności: nie można ocenić

Oszczędność: nie można ocenić

7. Zmniejszenie wydatków majątkowych/inwestycyjnych

Autorzy dokumentu wskazują:

Zmniejszenie wydatków majątkowych	Przeniesienie wkładu własnego do zadania na 2025 i 2026 r.	Budowa mostu na rzece San wraz z budową dróg dojazdowych i skrzyżowania z drogą wojewódzką nr 886 (ul. Królowej Bony) - wkład własny	FRK/WRI		3 000 000 zł		
	Przeniesienie wkładu własnego na 2025 r.	Przebudowa ul. Jagodowej	FRK/WRI		1 020 608 zł		
	Wykreślenie zadania inwestycyjnego	Przebudowa ul. Rysiej	FRK/WRI		290 000 zł		
	Wykreślenie zadania inwestycyjnego	Przebudowa ul. Zielonej	FRK/WRI		153 000 zł		
	Wykreślenie zadania inwestycyjnego	Przebudowa ul. Jesiennej i Wspólnej	FRK/WRI		700 690 zł		
	Wykreślenie zadania inwestycyjnego	Wykonanie zadania schodów ewakuacyjnych w Domu Strażaka	FRK/WRI		100 000 zł		
	Wykreślenie zadania inwestycyjnego	Przebudowa infrastruktury sportowej - Moje boisko ORLIK 2012	FRK/WRI		300 080 zł	666 300 zł	

Odniesienie do oszczędności na realizacji budowy mostu. W rzeczywistości jest to tylko przeniesienie wkładu własnego na kolejny rok.

W pozostałym zakresie brak realizacji inwestycji w roku 2024 może przynieść ok 2,5 mln zmniejszenia kosztów. Należy wykorzystać ten czas na właściwe przygotowanie inwestycji i szukanie źródeł finansowania w celu ich gruntownej realizacji w roku 2025

Z dużym prawdopodobieństwem należy oszacować zaistnienie kosztów „niemożliwych do przewidzenia w realizacji inwestycji” w zakresie tzw. przeprawy mostowej. Problem realizacji przez dwóch kolejnych inwestorów może spowodować nieoczekiwany przez inwestora wzrost kosztów inwestycji do poziomu +10 do 25%.

Można oszacować że potencjalne zmniejszenie kosztów w roku 2024 może wynieść pomiędzy 1,5 do 5 mln zł i kolejno w roku zwiększenie przychodów o ok. 6 do 8 mln zł przy utrzymaniu kosztów.

8. Obligacje

Przedstawiona uchwałą obligacyjna nie różni się od poprzednich. Nie znajduje ona odniesienia do Planu stabilizacji (oszczędnościowego). Brak jest w uzasadnieniu informacji o prawdziwych przyczynach emisji obligacji jak i o ich faktycznych kosztach.

Autorzy nie podali u kogo zamierzają ubiegać się o emisję obligacji, na jaki okres, na jakich warunkach terminowych, oprocentowania i wykupu. Brak jest oszacowania kosztów całkowitych emisji. Brak oszacowania ryzyk.

Ponadto brak prawidłowego oszacowania wartości potrzebnego do zaciągnięcia zobowiązania. Wskazano 20 mln zł. Należy jednak wskazać że, nawet szacunki służb Pana Burmistrza (vide spotkanie 01.07.2024) mówią że jest to wartość niewystarczająca dla zabezpieczenia budżetu 2024. Wstępne oszacowania wskazują na kwotę 28 do 32 mln zł.

Ustalenia.

Tym samym nie ma podstaw do dalszej analizy w zakresie udzielenia zgody co do ich emisji.

Tym samym bez rozpatrzenia, przed uzupełnieniem wniosku należy pozostawić uchwałę o emisję obligacji.

9. Konkluzje

1. Burmistrz, ze służbami Miasta niezwłocznie powinien wyliczyć wartość oczekiwanego zobowiązania o charakterze kredytowym koniecznego do zabezpieczenia budżetu 2024.
2. Burmistrz powinien wskazać faktyczne powody emisji obligacji jako zabezpieczenia płynności funkcjonowania Gminy Miasta Sanoka.
3. Przedstawiony „Plan oszczędnościowy Gminy Miasta Sanoka” może być podstawą do dalszych prac nad Programem Stabilizacji po wskazaniu jakie są faktyczne przesłanki do jego realizacji.
4. Burmistrz powinien zaniechać narracji jakoby to obecna Rada Miasta Sanoka była odpowiedzialna za obecna sytuację Gminy Miasta Sanoka.
5. Powody obecnej sytuacji Gminy Miasta Sanoka powinny być jednoznacznie wskazane w każdym dokumencie określającym obecne potrzeby dalszego zadłużania i realizacji programów oszczędnościowych.

Robert Płaziak
Radny Rady Miasta Sanoka